



CÔNG TY CỔ PHẦN PHÁT TRIỂN SẢN XUẤT THƯƠNG MẠI SÀI GÒN (SADACO)

Địa chỉ : 200 Bis Lý Chính Thắng, Phường 9, Quận 3, Thành phố Hồ Chí Minh

Điện thoại: (84.8) 39317341- 39316529

* Fax : (84.8) 39318144

Email : hd.office@sadaco.com

* Website: www.sadaco.com

Giấy chứng nhận đăng ký kinh doanh số 0300699170 do Sở KH-ĐT TP.HCM
cấp lần thứ 6, ngày 23 tháng 01 năm 2014.

KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2016

I. NHẬN ĐỊNH TÌNH HÌNH:

Năm 2016 là năm có ý nghĩa đặc biệt quan trọng đối với Công ty Cổ phần Phát triển Sản xuất Thương mại Sài Gòn (SADACO), là năm đầu tiên từ khi thành lập đến nay Công ty hoạt động theo mô hình không còn vốn nhà nước, là năm đầu tiên theo kế hoạch 5 năm 2016-2020 Công ty có nhiều đầu tư sâu rộng trên tất cả các lĩnh vực hoạt động. Năm 2016 cũng là năm có nhiều áp lực lớn về cạnh tranh do quá trình hội nhập sâu rộng của nền kinh tế, sẽ có nhiều thuận lợi và những khó khăn thách thức trên tất cả các mặt hoạt động của Công ty.

Chính phủ nhận định kinh tế Việt Nam năm 2016 tăng trưởng khả quan với các mục tiêu Chính phủ đề ra tạo động lực tốt và niềm tin cho các doanh nghiệp và các nhà đầu tư nước ngoài. Lạm phát dự báo sẽ duy trì ở mức thấp, giá xăng dầu giảm mạnh tạo điều kiện thuận lợi cho tiêu dùng trong nước, tạo tiền đề cho sự phát triển hàng hóa và dịch vụ.

Việc gia nhập hiệp định đối tác xuyên Thái Bình Dương (TPP) sẽ tạo nền tảng giúp các công ty có cơ hội mở rộng thị trường, tiếp cận công nghệ mới với chi phí thấp hơn, thị trường nguyên vật liệu phong phú hơn, đồng thời thị trường sẽ cạnh tranh gay gắt hơn.

Các chính sách mới như: luật Doanh nghiệp, luật Lao động, tiền lương, bảo hiểm xã hội tăng và bắt đầu có hiệu lực trong năm 2016, chi phí đầu vào như điện, nguyên liệu cũng có xu hướng tăng cao, tỷ giá ngoại tệ điều chỉnh hàng ngày, lãi vay ngân hàng có xu hướng tăng sẽ có ảnh hưởng toàn diện đến Công ty.

Trong tháng 1/2016, rui ro Xí nghiệp Chế biến lâm sản 2 và Xí nghiệp Chế biến sản phẩm từ tre đã bị hỏa hoạn phải ngừng sản xuất vào thời gian gần Tết nguyên đán, gây thiệt hại nặng nề cho Công ty. Việc từng bước khôi phục lại sản xuất 2 đơn vị này đảm bảo giao hàng cho khách gặp rất nhiều khó khăn, cần phải có thời gian và nguồn vốn đầu tư lớn

I. Mục tiêu kế hoạch năm 2016

Trên cơ sở kết quả sản xuất kinh doanh thực hiện năm 2015 và định hướng phát triển của công ty trong 5 năm tới, dự kiến kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2016 như sau :

- **Doanh thu : 420.000.000.000 đồng.** Tăng 4,21% so với thực hiện năm 2015
- **Lợi nhuận : 3.300.000.000 đồng.** Tăng 52,12% so với thực hiện năm 2015

II. CÁC GIẢI PHÁP THỰC HIỆN

1. Hoạt động Sản xuất

Tập trung khôi phục phần nhà xưởng còn lại và sửa chữa thêm diện tích nhà xưởng để khôi phục sản xuất cho Xí nghiệp Chế biến lâm sản 2 và Xí nghiệp Chế biến sản phẩm từ tre sau sự cố hỏa hoạn.

Triển khai phương án xây dựng cụm sản xuất tập trung tại Bà Rịa - Vũng Tàu. Đầu tư thêm thiết bị máy móc, tuyển dụng, đào tạo tạo nguồn lực cho sản xuất. Xây dựng chiến lược cho mặt hàng, thị trường chủ lực xuất khẩu, xây dựng chiến lược tham gia thị trường nội địa.

Tập trung tăng cường công tác tiếp thị, tìm kiếm thêm các đơn hàng, dòng hàng xuất khẩu đáp ứng năng lực của các đơn vị sản xuất. Ưu tiên tìm kiếm các nhà nhập khẩu từ các nước thành viên TPP và các nước có ký hiệp định ưu đãi thuế quan.

Đầu tư và đẩy mạnh hoạt động của tổ Chế biến gỗ làm nền tảng cho phương án hình thành khu sản xuất tập trung của công ty.

Triển khai mô hình chuyên đổi xí nghiệp chế biến từ tre thành Công ty cổ phần.

Xây dựng cơ chế hoạt động và khung pháp lý đối với các đơn vị khoán, hợp tác nhằm hạn chế rủi ro trong hoạt động, như hình thành công ty cổ phần, đầu tư vào các đơn vị hoạt động hiệu quả.

2. Hoạt động thương mại dịch vụ.

Tiếp tục đẩy mạnh và duy trì ổn định hoạt động thương mại xuất khẩu các mặt hàng tiêu dùng của SADACO TAS, mặt hàng đá xây dựng nội thất của Chi nhánh Bình Thuận.

Đẩy mạnh công tác Marketing để tiếp tục tìm kiếm thị trường xuất khẩu, nội địa, đặc biệt là tìm kiếm thêm khách hàng mảng dịch vụ.

Hình thành bộ phận kinh doanh tại văn phòng công ty tự kinh doanh, tập trung vào những ngành hàng, mặt hàng có triển vọng phát triển. Tiếp tục hợp tác kinh doanh mặt hàng nông sản cung cấp vào các nhà máy chế biến thức ăn gia súc và các mặt hàng thực phẩm nhằm đẩy mạnh doanh thu, dần tiến tới tự kinh doanh các mặt hàng này.

Hình thành đội xe vận chuyển hàng hóa phục vụ cho mảng kinh doanh dịch vụ giao nhận hàng hóa và khai thuê Hải Quan.

Duy trì ổn định kinh doanh nhà hàng khách sạn, tăng cường hợp tác đẩy mạnh dịch vụ cho thuê xe, mở rộng dịch vụ du lịch lữ hành quốc tế, và đại lý vé máy bay.

Đẩy mạnh phát triển dịch vụ xuất khẩu lao động, với mục tiêu nhắm vào thị trường cao cấp, Trung Đông và Nhật Bản. Tổ chức phối hợp tốt giữa hoạt động của chi nhánh Hà Nội và bộ phận tại TP.HCM trong công tác đào tạo và tạo nguồn.

3. Hoạt động cho thuê.

Hoàn thiện thủ tục pháp lý về các hoạt động cho thuê, khai thác tối đa các hiệu quả sử dụng các mặt bằng trong sản xuất kinh doanh.

4. Triển khai các dự án đầu tư

❖ Dự án cụm công nghiệp chế biến gỗ:

- Hiện nay hệ thống nhà xưởng sản xuất của công ty nhỏ lẻ phân tán nên không đáp ứng được nhu cầu các khách hàng đặt hàng lớn, các đơn vị hợp tác với công ty cũng đi thuê nhà xưởng với chi phí hàng năm lớn.

- Quy hoạch chung của TP HCM phải di dời nhà máy sản xuất ra ngoài khu dân cư không đề ô nhiễm nên trong tương lai Xí nghiệp Chế biến lâm sản 2 và Xí nghiệp Chế biến sản phẩm từ tre phải di dời.

- Việc di dời 2 Xí nghiệp của công ty giải phóng mặt bằng nhà xưởng tại Tam Bình Thủ Đức để triển khai dự án khác sẽ mang lại hiệu quả kinh tế cao, đồng thời hình thành được khu sản xuất gỗ tập trung của công ty đáp ứng nhu cầu sản xuất đồ gỗ xuất khẩu cạnh tranh.

- Qua khảo sát tìm kiếm dự kiến mua đất xây dựng khu sản xuất tập trung tại huyện Tân Thành tỉnh Bà Rịa Vũng Tàu. Diện tích đất dự kiến mua: 32.100m² tại Xã Hắc Dịch, huyện Tân Thành, tỉnh Bà Rịa - Vũng Tàu và tiến hành xây dựng cuốn chiếu nhiều giai đoạn.

❖ Dự án SADACO ĐăkNông :

- Tập trung khâu hoàn thiện hồ sơ miễn giảm trong ưu đãi đầu tư. Tiếp tục tìm đối tác đầu tư, chuyển giao dự án không thấp hơn giá vốn hoặc chuyển đổi công năng dự án theo hướng có hiệu quả nhất.

❖ **Dự án khu dân cư SADACO :**

- Hoàn tất phê duyệt quy hoạch tỷ lệ 1/500 trong quý 3/2016. Tìm kiếm đối tác hợp tác có tiềm năng để liên kết liên doanh triển khai dự án, hoặc chuyển nhượng toàn bộ dự án để thoái vốn khi tìm được đối tác.
- Tiếp tục cho thuê trồng cây ngắn hạn trên đất dự án nhằm bảo vệ khu đất dự án.

5. Tài chính

Tìm kiếm thêm các nguồn tín dụng tín chấp lãi suất thấp, cung ứng đủ, kịp thời cho nhu cầu hoạt động sản xuất kinh doanh tại các đơn vị, đặc biệt là nguồn vốn trung dài hạn cho đầu tư cụm công nghiệp và phát triển các dự án.

Tập trung rà soát lại giá thành các đơn hàng, củng cố lại hệ thống kế toán các đơn vị đảm bảo hạch toán đầy đủ, đúng quy định, đồng thời kiện toàn bộ máy kế toán từ công ty đến các đơn vị.

Chuẩn bị nguồn vốn đáp ứng kịp thời nhu cầu vốn, thanh toán tiền nguyên liệu kịp thời cho các đơn vị nhằm đảm bảo tiến độ sản xuất. Tìm kiếm nguồn vốn vay ưu đãi cho các dự án đầu tư

Đẩy mạnh công tác tác hoàn thuế, theo sát biến động thị trường tiền tệ nhằm cân đối vốn vay bằng ngoại tệ giảm thiểu chênh lệch tỷ giá.

Quản lý công nợ chặt chẽ, phòng ngừa rủi ro phát sinh trong sản xuất kinh doanh.

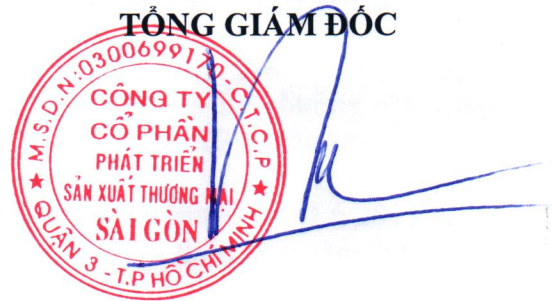
6. Công tác tổ chức

Sửa đổi các quy chế làm việc của Công ty phù hợp với quy định của pháp luật hiện hành. Rà soát, bố trí nhân sự trên cơ sở chức danh công việc, đảm bảo hiệu quả và sử dụng tốt nguồn lực trong Công ty.

Ban hành quy chế tiền lương, khoán lương tương ứng với tỷ lệ doanh thu và lợi nhuận cho các đơn vị, trên cơ sở hiệu quả sản xuất kinh doanh.

Đảm bảo việc thu nộp bảo hiểm xã hội, bảo hiểm y tế, bảo hiểm tai nạn và kinh phí công đoàn đúng chế độ quy định.

Phối hợp với tổ chức Công đoàn, Đoàn thanh niên, tổ chức chăm lo tốt về lương thưởng trong dịp Tết nguyên đán cho cán bộ công nhân viên Công ty.



NGUYỄN VĂN SA